

LEADERSHIP ADVANCEMENT PROGRAM

FÜHRUNGSKRÄFTEENTWICKLUNG IM INTERNATIONALEN
TECHNOLOGIEUMFELD
CASE STUDY

We bring your strategy to life

Zusammenfassung

Das Leadership Advancement Program wurde entwickelt, um die **persönlichen Fähigkeiten und Führungskompetenzen des mittleren Managements gezielt zu fördern**. Dabei wurden die Teilnehmenden sowohl auf zukünftige Führungsaufgaben vorbereitet als auch in ihrer aktuellen Rolle gestärkt. Neben der **Entwicklung von Leadership-Skills** und der **Sensibilisierung für individuelle Stärken** lag ein Fokus auf der Förderung von Engagement und der unternehmensweiten Vernetzung, um Synergien zwischen Geschäftsbereichen und Standorten zu nutzen.

Key Facts

ZIEL

Die Teilnehmenden sind auf zukünftige Führungspositionen vorbereitet bzw. für die Herausforderungen ihrer aktuellen Position gestärkt. Sie sind sich ihrer Stärken und Entwicklungsfelder als Führungskraft bewusst. Das Netzwerk zwischen den verschiedenen Geschäftsbereichen und Standorten ist gestärkt und nutzbar für internationale Geschäftsentwicklung.



PROJEKTDAUER

2008 bis 2019

LERNREISE

ca. 1 Jahr,
3 x 3 Präsenztage
3 Virtuelle Workshops



PROJEKTTAGE

~ 400



MTI CONSULTANTS

Sabine Rieck, Vera Deeg,
Michael Hardtmann, Leona
Wan, Vincent Schoon,
Dexter Cheng



BRANCHE

Technologie



ZIELGRUPPE

Führungskräfte
(mittleres Management)



TOOLS & METHODEN

Virtuelle Meetings, 360°
Feedback (Heraeus intern),
DISC-Profil, Präsenz-
Workshops, Peer-Learning



LÄNDER

Teilnehmende aus:
Deutschland, Belgien, NL,
Frankreich, Spanien, Italien,
Schweiz, UK, Türkei,
Rumänien, Polen, Ukraine,
Russland, China, Hongkong,
Singapur, Taiwan, Korea,
Japan, Philippinen,
Indonesien



BESONDERHEIT

Teilnehmende aus
verschiedenen Regionen
und Heraeus Global
Business Units



Zielsetzung & Lösungsansatz

Zielsetzung des Programms war die Förderung der persönlichen Fähigkeiten und Stärken des lokalen Managements:

- › Vorbereitung der Teilnehmenden auf künftige Führungspositionen bzw. auf die Erfüllung in ihrer aktuellen Arbeitsfunktion
- › Entwicklung und Verbesserung von Führungskompetenzen
- › Sensibilisierung der Teilnehmenden für ihre Stärken und Entwicklungsfelder
- › Stärkung des Engagements der Führungskräfte für das Unternehmen
- › Verbesserte Vernetzung zwischen verschiedenen Geschäftsbereichen und Standorten, um Synergieeffekte zu erzielen
- › Erweiterung des Wissens über strategische Prozesse

Dies wurde mit einem speziellen didaktischen Ansatz erreicht:

- › Einbeziehung von Heraeus-internen Experten (Marketing, F&C, Strategie, HR)
- › Praxisorientierte Vorgehensweise, starke Verknüpfung von Schulungsinhalten und Praxis
- › Möglichkeit des direkten Transfers in das Arbeitsumfeld, Fallstudien
- › Einbindung der Teilnehmenden in die Vor- und Nachbereitung der Module (Werksrundgang und Vorstellung lokaler Projekte)
- › Kommunikation und Vernetzung zwischen den Ausbildungssequenzen

Zentrale Projektelemente



Die Einbeziehung und konzeptionelle Unterstützung von Heraeus-internen Experten (Marketing, Finance & Controlling, Strategy, Innovation Management), die Heraeus-interne Themen präsentieren und schulen



Einbeziehung der Teilnehmenden in die Vor- und Nachbereitung der Module (Standorte und lokale Projekte werden präsentiert)



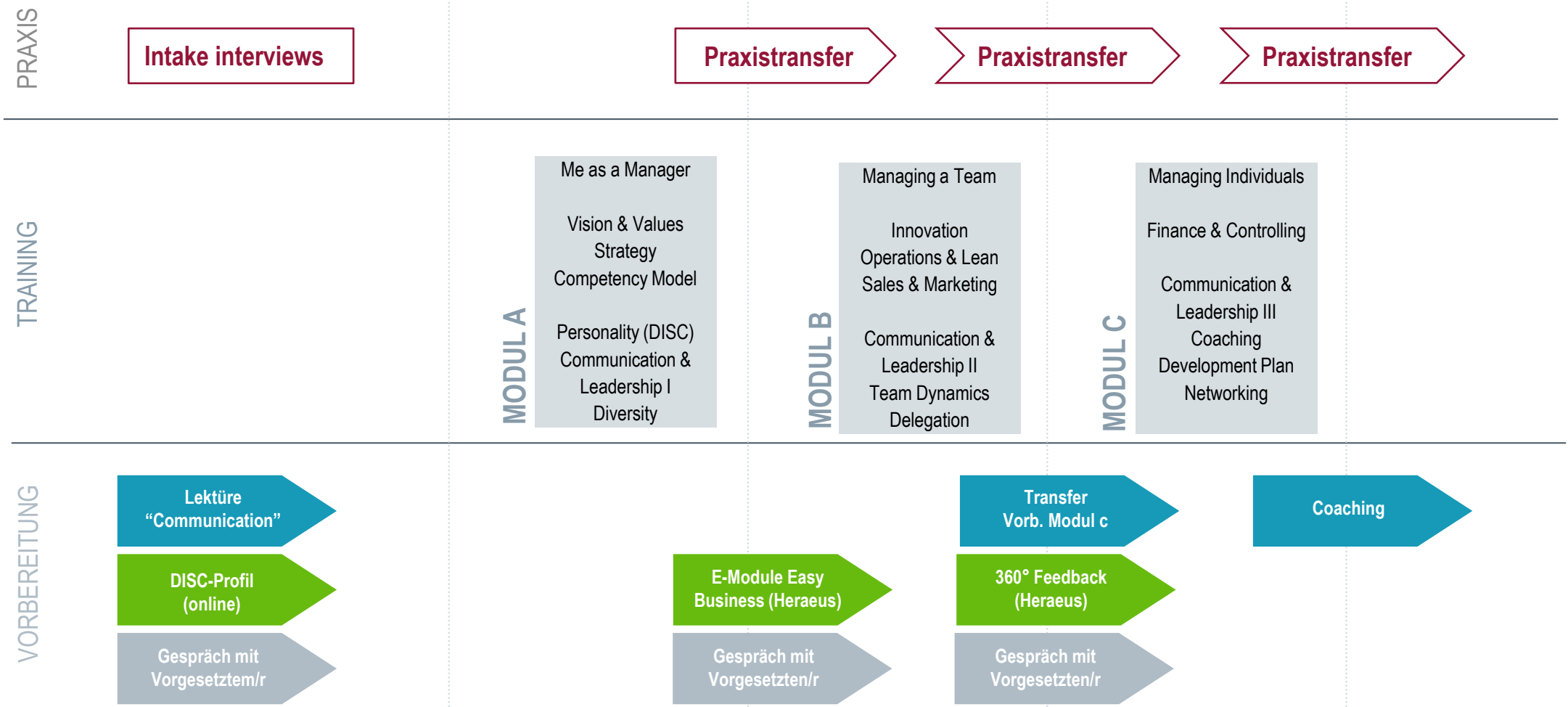
Aktives Lernen, eine enge Verbindung zwischen Trainingsinhalt und Praxis

Transfer in die Arbeitsumgebung – Unterstützung bei der Umsetzung individueller Aktionspläne



Kommunikation und Networking zwischen den Trainingseinheiten (Virtual Classroom / Web-Meeting)

Roadmap



Teilnehmerstimmen

Great program. Well designed and planned.
Added tremendous value to me as an
employee to grow within Heraeus.

*If you ever have the chance to
visit such a program – DO IT!*

Very professional and very well organized,
helpful for my personal development and
improving management skills & information
about Heraeus.

Jederzeit für Sie da!

Wir freuen uns über Ihr Interesse und stehen für Fragen und Antworten jederzeit zur Verfügung.



Machwörth Team International GmbH

Phone: +49 4262 93 12 - 0

Email: info@mwteam.com

www.mticonsultancy.com



Noch mehr nützliche Tipps und Insights

finden Sie auch auf unserem [LinkedIn Kanal](#).



+ Sandra Backhaus

Head of Business Development

Phone: +49 4262 93 12-26

Email: sandra.backhaus@mwteam.com



+ Hans-Peter Machwörth

Geschäftsführung

Jetzt Termin vereinbaren