



Link: <http://www.channelpartner.de/a/handbuch-change-management,3045076>

Machwürrh Team International (MTI)

Handbuch "Change Management"

Datum: 15.04.2015

Autor(en): Renate Oettinger

Der Leitfaden vermittelt Projektverantwortlichen einen fundierten Überblick, wie und mit welchen Instrumenten sie Change-Projekte erfolgreich managen können.

"Leitfaden Change Management" - so lautet der Titel eines Handbuchs, das das international agierende Trainings- und Beratungsunternehmen Machwürrh Team International (MTI), Visselhövede, das in diesem Jahr sein 25-jähriges Bestehen feiert, erstellt hat. Der knapp 90-seitige Leitfaden vermittelt Projektmanagern und Führungskräften das nötige Management- und Methodenwissen, das sie zum Planen, Durchführen und Steuern von Change-Projekten brauchen.

Das Handbuch ist wie folgt gegliedert: In einer ausführlichen Einleitung wird den Lesern zunächst erläutert, warum das Managen von Change-Projekten, bei denen es neben Gewinnern stets auch (zumindest gefühlte) Verlierer gibt, besondere Anforderungen an die Projektverantwortlichen stellt. Danach wird in einem Kapitel, das aus mehreren Unterkapiteln besteht, dargestellt, wie die Verantwortlichen Veränderungsprozesse so managen können, dass keine überflüssigen Widerstände entstehen und das Projekt in der Erfolgsspur bleibt.

Dabei wird auch ausführlich behandelt, welche besonderen Herausforderungen Changeprojekte an die Führungskräfte einer Organisation stellen und welches Führungsverhalten sie in den verschiedenen Phasen eines Change-Prozesses zeigen sollten; des Weiteren wie sie die Leistungsfähigkeit ihres Teams aufrecht erhalten können, wenn es im Gebäck des Unternehmens knarzt.

Instrumente der Mitarbeiterführung

Im zweiten Kapitel werden dann die verschiedenen Instrumente zum Führen von Mitarbeitern in Changeprozessen vorgestellt und ihr Einsatz detailliert beschrieben. Präsentiert werden unter anderem Tools und Methoden, um die Kommunikation mit den Mitarbeitern wirkungsvoll zu gestalten und Teams zielorientiert zu steuern.

Ein Extra-Kapitel befasst sich mit der Selbststeuerung und -führung der Führungskräfte. Denn sie stehen in Changeprozessen unter einer besonderen hohen Belastung. Deshalb sollten sie neben ihrem Verhalten auch regelmäßig ihr Befinden reflektieren - auch um ein "Ausbrennen" zu vermeiden. Integriert sind in das Handbuch neben konkreten Praxis- und To-do-Tipps zahlreiche Checklisten, weshalb es ein echtes Arbeitsbuch ist.

Bestellen können Interessierte den "Leitfaden Change Management" im Online-Shop www.mti-toolbox.com¹, den das Beratungsunternehmen Machwürrh Team International (MTI) anlässlich seines Firmenjubiläums eingerichtet wird. Dort wird ihnen zur Feier des Jubiläums auch ein Preisnachlass von 25 Prozent auf den regulären Preis von 19,90 Euro (plus MwSt.) gewährt, sofern sie sich online registrieren. In dem Online-Ahop werden den Besuchern noch viele weitere Personal- und Organisationsentwicklungstools zu den Themenfeldern "Management & Führung", "Verkauf & Service", "Business Excellence", "Teamentwicklung", "Change Management" und "Prozessmanagement" angeboten.

Links im Artikel:

¹ <http://www.mti-toolbox.com>

IDG Business Media GmbH

Alle Rechte vorbehalten. Jegliche Vervielfältigung oder Weiterverbreitung in jedem Medium in Teilen oder als Ganzes bedarf der schriftlichen Zustimmung der IDG Business Media GmbH. dpa-Texte und Bilder sind urheberrechtlich geschützt und dürfen weder reproduziert noch wiederverwendet oder für gewerbliche Zwecke verwendet werden. Für den Fall, dass auf dieser Webseite unzutreffende Informationen veröffentlicht oder in Programmen oder Datenbanken Fehler enthalten sein sollten, kommt eine Haftung nur bei grober Fahrlässigkeit des Verlages oder seiner Mitarbeiter in Betracht. Die Redaktion übernimmt keine Haftung für unverlangt eingesandte Manuskripte, Fotos und Illustrationen. Für Inhalte externer Seiten, auf die von dieser Webseite aus gelinkt wird, übernimmt die IDG Business Media GmbH keine Verantwortung.